

Saarbrücken, 05. Juli 2012

## **Fragen an den Autor: Dissonanz als Erfolgsprinzip von Hochleistungsteams**

**Am Sonntag, den 10.07.2011, beantwortet auf SR2 Univ.-Prof. Dr. Christian Scholz in der Radiosendung von Jürgen Albers live Fragen von Hörern an den Autor. Es geht dabei um das gemeinsam mit Albert Schmitt verfasste Buch „Hochleistung braucht Dissonanz: Was Teams vom 5-Sekunden-Modell der Deutschen Kammerphilharmonie Bremen lernen können“.**

Was ist das Erfolgsgeheimnis von Hochleistungsteams? Dieser Frage ging Univ.-Prof. Dr. Christian Scholz (Lehrstuhl für Organisation, Personal- und Informationsmanagement) in einem umfangreichen Forschungsprojekt mit der Deutschen Kammerphilharmonie Bremen nach. Das Ergebnis: Nicht Harmonie und Gleichklang produzieren Fortschritt. Vielmehr bringt gerade der bewusste Umgang mit „Disharmonie“ Teams nach vorne.

In der Zusammenarbeit mit dem Orchester und seinem Geschäftsführer Albert Schmitt, entstand in diesem Projekt nicht nur das so genannte 5-Sekunden-Modell, sondern auch ein umfangreiches Buch, das am kommenden Sonntag in SR2 besprochen wird.

Bei der Deutschen Kammerphilharmonie Bremen funktioniert das 5-Sekunden-Modell, das Gegensätzlichkeit als Treiber von nachhaltiger Qualität und Spitzenleistung lokalisiert hat, in breitem Umfang: Neben imposanten Konzertauftritten engagiert man sich in einer lokalen Gesamtschule – in der das Orchester jetzt seine Heimat gefunden hat – und bekommt quasi nebenbei 2009 auch noch den Deutschen Gründerpreis.

Auch in der universitären Lehre im Fach Personalmanagement ist das Modell inzwischen fest verankert. Ebenso hat es Eingang gefunden in die unternehmerische Organisationsentwicklung, wo es als Trainingskonzept für Top-Management-Teams zum Einsatz kommt. Dementsprechend positiv fallen auch die Kritiken für Konzept und Buch aus.

Hintergrund der Überlegungen: Gerade die Kombination aus scheinbar widersprüchlichen Konzepten wie Perfektion und Abenteuer, Hierarchie und Demokratie oder Notwendigkeit und Sinn erzeugt Fortschritt. Die Ergebnisse lassen sich auf Hochleistungsteams jeglicher Art übertragen, von Rettungsdiensten über Universitäten bis hin zu Fußballmannschaften. Aber auch ganz „normale“ Teams können von den Hinweisen aus dem Buch und natürlich aus der Sendung profitieren.

Die Sendung läuft am Sonntag, den 10.07.2011 von 11:04 bis 12:00 auf SR 2 KulturRadio und im Digitalprogramm „DeutschlandRadio Wissen“.

Das Studio-Telefon erreichen Sie während der Sendung unter der Nummer: 0681 / 65 100. Zusätzlich haben Sie die Möglichkeit, im „Fragen an den Autor“-Weblog Ihren Standpunkt zum jeweiligen Thema vor, während und nach der Sendung zu veröffentlichen oder eine E-Mail ins Studio zu schicken

### **Informationen zur Sendung:**

<http://www.sr-online.de/sr2/1334/>

### **Kontakt:**

Univ.-Prof. Dr. Christian Scholz, Universität des Saarlandes, Tel.: ++49/681-302-4120, scholz(at)orga.uni-sb.de